

## DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

# UN PHARE POUR LE DÉVELOPPEMENT

— Julie Thibeault et Mariella Collini

Après deux ans de consultations, réflexions et brassage d'idées, le *Plan quinquennal de développement de l'Abitibi-Témiscamingue 2014-2019* vient d'être adopté. Ce document-phare, qui repose sur la consultation de quelque 2 000 personnes, guidera les actions à venir. Il se démarque sous plusieurs aspects.

Élaboré par la Conférence régionale, le plan quinquennal de développement se présente sous deux formes : une **version intégrale** comptant 28 pages et une version **synthèse** de 8 pages. Ces deux documents se présentent sous un format concis qui permet de cibler un nombre restreint de priorités, le plan se voulant « assez large pour prendre en considération les multiples facettes du développement, et simultanément assez concis pour cibler les enjeux et les objectifs prioritaires ». L'approche de la coconstruction a été retenue tout au long du processus. Il s'agit d'une manière de faire qui se situe à mille lieues du traditionnel ordre du jour prédéfini, mettant entre les mains des personnes consultées l'entière responsabilité de ce qui sera discuté au cours d'une séance de travail.

### L'APPROCHE TRANSVERSALE

La lunette de l'approche transversale a été retenue afin de lire le territoire et énoncer ses enjeux. Cette manière de faire impose une réflexion intersectorielle et interterritoriale, suivant un paradigme tout autre que celui adopté lors des précédents plans. Exit les thèmes habituellement abordés tels : forêts, mines, agriculture, jeunes, femmes, pauvreté, etc. On parle ici plutôt en termes de compétences, attractivité, équilibre et identité.

Le tout s'articule dans une perspective de développement durable qui fait le choix de placer l'humain au cœur du développement, d'assurer un milieu de vie de qualité pour toutes les générations, de favoriser une

économie durable, de suivre les principes de précaution et de prévention et d'assurer une saine gouvernance.

Le plan s'appuie également sur une série de valeurs faisant partie de l'ADN régional. Ces valeurs représentent la vision autour de laquelle doit se faire le développement de demain : la solidarité et la créativité, qui sont au cœur des convictions de la communauté régionale. Également, le sentiment d'appartenance, la fierté et l'accomplissement, qui sont citées comme des valeurs d'inspiration et d'influence. Et enfin, l'égalité, la coopération, la santé et la protection de l'environnement, qui représentent les valeurs morales et sociales collant bien à la région.

### LE RÉSULTAT

Le plan quinquennal de développement cible quatre grands enjeux pour la région.

#### QUATRE GRANDS ENJEUX TRANSVERSAUX

1. Une ambition partagée, le développement et le transfert des connaissances.
2. Vitalité démographique, reflet de territoires dynamiques et d'une attractivité renouvelée.
3. Mieux vivre aujourd'hui, être bien demain, la recherche de l'équilibre.
4. Une capacité d'agir, la force de notre identité régionale et de notre gouvernance.

Décrits plus en détail dans le plan, ces enjeux reposent sur sept orientations et une quinzaine d'axes qui se veulent autant de leviers de développement désignés comme stratégiques par la collectivité régionale.

### Plan quinquennal de développement de l'Abitibi-Témiscamingue, 2014-2019



### LE PLAN DE LA RÉGION, ET NON LE PLAN DE LA CRÉ

« La Conférence régionale, à elle seule, ne peut mener à terme la stratégie. Celle-ci n'aura de sens que si elle est partagée », peut-on lire dans le plan. La mise en œuvre des objectifs priorités par la région se veut donc une responsabilité partagée par l'ensemble des acteurs du développement régional. À l'heure actuelle, une vingtaine d'organisations ont accepté de signer une charte d'engagement, un document qui officialise leur ouverture à collaborer et travailler en partenariat pour faire en sorte que la trentaine d'objectifs priorités soient atteints d'ici les prochaines années. Cette manière de procéder est une première pour la Conférence régionale, qui a en outre affecté une ressource à la mise en œuvre et au suivi du plan quinquennal. ■

Source : Conférence régionale des élus de l'Abitibi-Témiscamingue, **Plan quinquennal de développement de l'Abitibi-Témiscamingue 2014-2019**, 2014.

## ÉCONOMIE

# DANS L'OEIL DE DESJARDINS

— Julie Thibeault

Chaque année, le secteur des études économiques de Desjardins publie une brochure qui prend la mesure de l'économie de l'Abitibi-Témiscamingue. Cette publication se distingue du lot en proposant un coup d'œil prospectif sur les tendances à prévoir en 2014 et 2015.

### LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Après une année 2013 au ralenti en termes de croissance du produit intérieur brut – en raison du ralentissement noté dans l'industrie minière –, les économistes de Desjardins prévoient que le PIB devrait croître en 2014 (+2,3 %) et en 2015 (+3,0 %), une croissance comparable à celle prévue dans l'ensemble du Québec.

### LE MARCHÉ DU TRAVAIL

L'emploi a bien performé en 2013 en raison du dynamisme dans le secteur des services. On prévoit que 2014 et 2015 seront encore plus toniques que 2013, les taux de chômage, d'activité et d'emploi s'améliorant (et dépassant les prévisions québécoises), tout comme le volume total d'emplois disponibles dans la région.

Un repli de l'emploi est prévu dans le secteur de l'agriculture, mais l'industrie forestière et le secteur minier devraient afficher une légère croissance de l'emploi, ce qui est aussi le cas du secteur manufacturier et de

celui de la construction. Le grand secteur des services poursuivra sa croissance.

### L'HABITATION

La construction neuve a été très dynamique en 2013 dans la région, et Desjardins prévoit que la tendance se maintiendra autour de 700 unités en 2014 et en 2015. Rappelons que de ce nombre, la moitié, environ, est constituée de maisons individuelles, les autres étant des unités incluses dans des immeubles collectifs de type condos ou résidences pour personnes âgées, etc.

Quant à la revente de maisons existantes, les économistes estiment que leur prix de vente continuera de croître en 2014 et en 2015, mais très légèrement (0,1 % et 1,0 %). Depuis le début de 2014, le marché de la revente est entré en zone de surplus dans la région, l'offre excédant la demande. On indique également que le taux d'inoccupation des logements, à 0,4 % dans la région en 2013, devrait s'afficher à 0,5 % en 2014 et à 0,9 % en 2015. Rappelons

qu'un marché en équilibre présente un taux d'inoccupation oscillant autour de 3,0 %.

### LES INVESTISSEMENTS

Desjardins entrevoit une tendance baissière pour 2014, s'inspirant des prévisions établies par l'Institut de la statistique du Québec. Le ralentissement minier noté l'an dernier explique notamment ce ressac. Puis, en 2015, les investissements pourraient se redresser en raison d'une économie plus dynamique.

### LE SECTEUR MINIER

En 2014 et 2015, l'activité dans l'industrie minière régionale devrait s'apparenter à ce qui a été observé en 2013. Le prix de l'or semble s'être stabilisé et celui des métaux de base (fer, nickel, aluminium, zinc) pourrait profiter de gains. Les craintes de crise financière en Chine limitent toutefois l'augmentation des prix indique l'institution. ■

### Principaux indicateurs économiques

> Abitibi-Témiscamingue, 2011 à 2015p

	2011	2012	2013	2014p	2015p
Produit intérieur brut nominal	6 909 M\$	7 073 M\$	7 158 M\$	7 323 M\$	7 543 M\$
Variation annuelle	9,6 %	2,4 %	1,2 %	2,3	3,0 %
Revenu personnel disponible par habitant	27 082 \$	27 794 \$	28 628 \$	29 544 \$	30 726 \$
Variation annuelle	7,1 %	2,6 %	3,0 %	3,2 %	4,0 %
Emploi	72 000	70 000	74 000	74 000	75 000
Variation annuelle	4,8 %	-2,2 %	5,3 %	0,7 %	1,3 %
Taux de chômage	7,5 %	6,4 %	7,3 %	7,1 %	6,9 %
Nombre de mises en chantier	633	329	732	695	700
Nombre de ventes de maisons existantes	837	871	841	840	880
Prix de vente moyen	155 702 \$	172 169 \$	171 835 \$	172 000 \$	173 720 \$
Taux d'inoccupation	0,2 %	0,3 %	0,4 %	0,5 %	0,9 %
Investissements totaux	2 029 M\$	2 232 M\$	1 837 M\$	1 826 M\$	nd
Population totale	146 683	147 320	147 931	148 484	148 285
Variation annuelle	0,3 %	0,4 %	0,4 %	-0,1 %	-0,1 %

Source : Desjardins études économiques, **Survol et prévisions économiques, région administrative de l'Abitibi-Témiscamingue**, 2014.

## ÉCONOMIE

## LA DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE EN QUESTION

— Julie Thibeault

L'Abitibi-Témiscamingue a grandement amélioré, au cours des dernières années, son indice de dépendance économique par rapport aux transferts gouvernementaux. Cet indicateur donne la mesure du montant reçu en transferts par rapport aux revenus d'emplois dans un territoire donné. Coup d'œil sur les plus récentes données.

**P**aru tout récemment, l'indice de dépendance économique de l'Abitibi-Témiscamingue de 2011 indique que la région reçoit dorénavant un peu moins de transferts gouvernementaux (assurance-emploi, prestation fiscale pour enfants, sécurité de la vieillesse, pension du Canada ou Régie des rentes du Québec, etc.) que ce que l'on constate dans la moyenne du Québec.

En moyenne au Québec, pour chaque tranche de 100 \$ de revenus d'emplois, les Québécois reçoivent près de 22 \$ en transferts gouvernementaux. En Abitibi-Témiscamingue, ce montant est similaire, portant le rapport de dépendance économique à 99,0 alors que la moyenne québécoise est représentée par l'indice 100,0. Notons qu'au cours des dix dernières années, l'indice régional, qui a toujours été supérieur à celui du Québec, a sensiblement diminué. Il est passé de 132,1 en 2001 à 124,4 en 2006 à 99,0 en 2011. Dans l'ensemble du Québec, les données brutes

indiquent que la tendance s'inverse, les transferts tendant à croître.

Au sein des territoires de MRC, des différences sont notées : les habitants des MRC d'Abitibi-Ouest et de Témiscamingue reçoivent davantage de la part de l'État que la moyenne régionale tandis que ceux de La Vallée-de-l'Or et de Rouyn-Noranda en reçoivent moins, les revenus y étant plus élevés. Avec son indice de 101,0, la MRC d'Abitibi se compare à la moyenne régionale et à la moyenne provinciale. Au fil des cinq dernières années, chacune des MRC a amélioré sa marque, celles d'Abitibi-Ouest et de La Vallée-de-l'Or affichant les plus beaux gains.

## SELON LE SEXE

Les hommes de la région sont passés d'un indice de 127,3 en 2007 à 100,3 en 2011, leur dépendance s'améliorant de 27 points. Les femmes, quant à elles, sont passées de 122,4 à 108,4, une amélioration de 14 points, qui s'avère deux fois moindre que celle des hommes. En dollars, les femmes

reçoivent 34,60 \$ de transferts pour chaque 100 \$ gagnés, tandis que les hommes en reçoivent moins de la moitié, soit 15,60 \$, leurs revenus étant généralement supérieurs (2011).

## L'ANGLE COMPARATIF

Si l'on compare l'Abitibi-Témiscamingue aux autres régions ressources, on remarque que la Côte-Nord affiche un indice encore plus avantageux (93,1), tandis que le Nord-du-Québec (102,9), le Saguenay-Lac-Saint-Jean (117,3) et la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (216,8) dépendent davantage des transferts gouvernementaux que l'Abitibi-Témiscamingue. Parmi l'ensemble des régions du Québec, celles qui reçoivent le moins de transferts sont l'Outaouais (77,1) et la Montérégie (84,0).

Entre 2007 et 2010, la baisse des transferts se constate dans tous les secteurs, mais est plus marquée du côté de l'assistance sociale (-24 %), la prestation fiscale pour enfants (-20 %) et l'assurance-emploi (-20 %). ■

## Indice de dépendance économique selon le sexe et le territoire

&gt; MRC de l'Abitibi-Témiscamingue, région et Québec, 2007 à 2011

MRC	2007	2008	2009	2010	2011
Abitibi	118,4	113,5	116,6	105,9	101,0
Abitibi-Ouest	157,3	153,5	156,1	140,4	127,4
La Vallée-de-l'Or	111,4	107,1	108,3	94,4	87,7
Rouyn-Noranda	102,6	96,6	98,9	92,1	88,3
Témiscamingue	144,9	144,2	151,2	139,8	130,2
<b>Abitibi-Témiscamingue</b>	<b>119,0</b>	<b>114,3</b>	<b>116,6</b>	<b>105,4</b>	<b>99,0</b>
Hommes	127,3	121,7	125,9	107,9	100,3
Femmes	122,4	118,9	117,7	113,6	108,4
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Hommes	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Femmes	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Source : Institut de la statistique du Québec.

## CULTURE ET PATRIMOINE

# ART ET VILLAGES DISPARUS

— Julie Thibeault

Une poignée de villages situés en Abitibi-Témiscamingue et aujourd'hui disparus ont inspiré deux artistes d'ici, Katia Martel et Marc Boutin. Jusqu'au 13 juillet, ils proposent l'exposition *Présence absence* au Centre d'exposition d'Amos.

L'exposition immersive se veut une installation alliant son, images et joaillerie, traçant de façon impressionniste le portrait de communautés rayées de la carte en raison de la fermeture d'entreprises importantes, d'un feu de forêt ou encore de la migration de la population vers d'autres villes plus peuplées.

Bien que disparus, ces villages sont néanmoins accessibles du bout des doigts, car une série d'œuvres réalisées à partir d'objets

et de matières récupérées sur les lieux composent l'exposition, prenant la forme de petites sculptures en forme de bagues ou de broches. On peut également « entendre » ces lieux par l'entremise d'une bande-son captée au milieu de la nature qui les a aujourd'hui envahis. Une série de photographies est aussi projetée, les unes dénichées dans des documents d'archives, les autres constituant des prises de vues actuelles. Un heureux mélange entre art, histoire, patrimoine et multimédia... ■

### Villes et villages disparus

> Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec

Nom du lieu	Renseignements
Sheptetski	1928-1935. Colonie ukrainienne à l'emplacement du lac Castagnier d'aujourd'hui, fondée par le père Josaphat Jean. La crise économique de 1929 et une mésentente avec des moines ukrainiens arrivés dans la colonie provoque le déclin de cette communauté dont les habitants partent vers d'autres villes, surtout des villes minières comme Rouyn et Val-d'Or, pour tenter de gagner leur vie.
St-Alphonse-de-Castagnier	Début dans les années 1930 et date de fermeture non connue.
Barville	Ce lieu a également été appelé Saint-Blaise entre 1925 et 1948, et Val Laflamme entre 1948 et 1953. Quelques résidents y sont encore aujourd'hui, mais depuis 1978, Barville est devenu une partie de la municipalité de Barraute.
Pascalis	1937-1944. Rasée par un feu de forêt en 1944, la ville n'a pas été reconstruite. Plusieurs habitants se sont réfugiés à Perron et à Val-d'Or après le sinistre.
Joutel (Nord-du-Québec)	1968-1998. La disparition de cette ville est liée à la fermeture des mines Agnico et Selbaie.
Petit-Montréal	Environ de 1936 à 1945. Ce lieu est situé au nord de Belcourt.

Note : Les renseignements contenus dans ce tableau sont tirés du dépliant présentant l'exposition. Source : Exposition **Présence absence** de Katia Martel et Marc Boutin, du 6 juin au 13 juillet 2014, Centre d'exposition d'Amos.



**L'OBSERVATOIRE**  
de l'Abitibi-Témiscamingue  
RASSEMBLER · COMPRENDRE · DIFFUSER

### NOTRE MISSION

L'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue est un carrefour d'information, notamment statistique, au sujet de l'Abitibi-Témiscamingue. Par le partage des connaissances, il vise une meilleure compréhension des réalités régionales.

170 avenue Principale, bureau 102  
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 4P7  
T. : 819 762-0774 Téléc. : 819 797-0960  
observatoire@observat.qc.ca  
[OBSERVAT.QC.CA](http://OBSERVAT.QC.CA)

ISSN : 1915-5050 (Imprimé)  
ISSN : 1916-4963 (En ligne)  
2 300 abonnements

## ✓ SORTI DES PRESSES

Ministère du Tourisme, [Le tourisme au Québec en bref – 2012](#), 2014.

Agence de la santé et des services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue, [Bottin des organismes communautaires](#), 2014.

Agence de la santé et des services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue, [Rapport sur le climat organisationnel, les relations médico-administratives, les processus de gestion et les causes du déficit chronique au CSSS de la Vallée-de-l'Or](#), 2014.

Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, [Bilan annuel de conformité environnementale – Secteur minier – 2011](#), 2014.

Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, [Les plans d'eau touchés par une fleur d'eau d'algues bleu-vert – Bilan final pour 2012](#), 2014.

Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion, [Présence en 2014 des immigrants admis au Québec de 2003 à 2012](#), 2014.

Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion, [Portraits régionaux, 2003-2012 – Caractéristiques des immigrants établis au Québec et dans les régions en 2014](#), 2014.

Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, [Insectes, maladies et feux dans les forêts québécoises en 2013](#), 2014.

Institut de la statistique du Québec, [Panorama des régions du Québec – Édition 2014](#), 2014.

Pôle d'économie sociale Abitibi-Témiscamingue, [Répertoire des entreprises collectives en Abitibi-Témiscamingue](#), 2014.

Conférence régionale des élus de l'Abitibi-Témiscamingue, [Mémoire présenté dans le cadre de l'enquête et l'audience publique sur le Projet d'exploitation du gisement de nickel Dumont à Launay](#), 2014.

Ministère de la Famille, [Regard statistique sur les jeunes enfants au Québec](#), 2014.