MRC
DE ROUYN-NORANDA

Portrait

L'OBSERVATOIRE
de l'Abitibi-Témiscamingue
RASSEMBLER · COMPRENDRE · DIFFUSER

Cette brochure a été réalisée par l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue
Rédaction : Mariella Collini
Collaboration : Nancy Ross

L'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue
445, boulevard de l'Université
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 4E5
819 762-0971, poste 2622

observat.qc.ca

Un grand merci aux personnes ayant relu et enrichi ce texte de leurs commentaires.

Conception graphique : Feu follet

Dépôt légal : 2021
ISBN : 978-2-9811297-4-1

VILLE DE ROUYN-NORANDA

Fondé sur les rives du lac Osisko, le pôle urbain de la Ville de Rouyn-Noranda est le témoin de l'héritage des bâtisseurs venus de partout à travers le monde, attirés par la richesse de son sous-sol. Étant à la fois capitale administrative régionale, cité étudiante et ville culturelle, Rouyn-Noranda, la « Douce rebelle », s'assagit grâce à l'accès aux espaces naturels et au rythme de vie plus paisible de ses douze quartiers ruraux. Festive sur quatre saisons, la ville se distingue par ses nombreux festivals d'envergure internationale. La ville est portée par la diversité de ses infrastructures de recherche qui attirent plusieurs personnes venant de l'étranger et par la capacité d'innovation de ses entreprises qui se démarquent à l'international.

Aujourd'hui et pour les années à venir, la Ville de Rouyn-Noranda poursuit son engagement dans la valorisation d'un milieu de vie de qualité et dans l'essor d'une économie tournée vers l'avenir. Elle pourra s'appuyer sur les atouts distinctifs du territoire pour relever les défis et les enjeux rencontrés.

ENJEUX ET DÉFIS

Vieillissement de la population • Attraction, intégration et rétention de la population, notamment dans un contexte de forte concurrence • Maintien des services de proximité (santé, éducation, etc.) à l'échelle du territoire • Déséquilibre entre l'offre et la demande locative • Accès à la propriété • Gestion de la mobilité • Adéquation entre des programmes de formation et les besoins de la population et du marché du travail • Renouvellement de la main-d'œuvre et expansion des entreprises dans un contexte de rareté

ATOUTS DISTINCTIFS

Accessibilité aux grands espaces naturels et à des infrastructures récréotouristiques de qualité • Population en croissance et relativement jeune • Pôle d'immigration important, incluant la population étudiante internationale • Vitalité des quartiers ruraux • Transport en commun et réseau cyclable en milieu urbain • Pôles de formation-recherche au collégial et à l'université • Trois grands piliers économiques : filière minière intégrée, services gouvernementaux ainsi que construction et manufacturier • Indice entrepreneurial élevé et entrepreneuriat jeunesse • Dynamisme culturel reconnu • Aéroport régional de Rouyn-Noranda

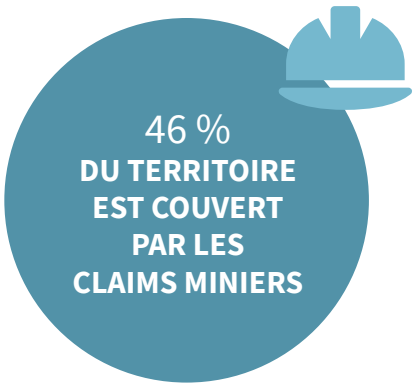
TERRITOIRE

D'une superficie de 6 484 km², Rouyn-Noranda prend les traits d'un territoire relativement plat, percé de quelques basses collines, dont le plus haut sommet atteint 570 mètres. Composé d'un important couvert forestier, le paysage présente de belles étendues d'eau tant en milieu urbain que rural, alors que la campagne environnante se compose de plusieurs noyaux villageois.

Le territoire de Rouyn-Noranda est composé majoritairement de terres publiques (77 %). Les terres privées ainsi que les lots intramunicipaux représentent respectivement 15 % et 8 %[1] du territoire. La zone agricole s'étend sur 681 km², soit 11 % du territoire terrestre[2]. Environ 20 % de cette superficie est réellement consacrée au milieu agricole, alors que 64 % est occupée par le milieu forestier[1]. Quant aux claims miniers, ils couvrent près de 46 % du territoire[3].

Quelques 627 lacs parsèment le territoire, parmi lesquels une dizaine font plus de 10 km². Pensons aux lacs Opasatica, Dasserat, Dufault, Barrière et la baie Caron. Les rivières les plus importantes sont Darlens, des Outaouais et Kinojévis[1]. Avec plus de 1 800 chalets et résidences permanentes, la villégiature se répartit aux abords de près d'une cinquantaine de plans d'eau, dans les principaux secteurs que sont Rouyn-Noranda, Arntfield, Évain et D'Alembert[4]. La ville compte aussi 1 515 km² de milieux humides, soit près du quart de la superficie[5].

Enfin, le territoire comprend 892 km² d'aires protégées, parmi lesquelles se trouvent le parc national d'Aiguebelle, la réserve de biodiversité des Lacs-Vaudray-et-Joannès, ainsi que les réserves à l'État aux fins de projet d'aire protégée Kanasuta et du parc régional des collines Kekeko[1].



AFFECTATIONS DU TERRITOIRE

En tenant compte de la vocation actuelle du territoire, la Ville de Rouyn-Noranda recense six grandes affectations pour guider sa planification.

TYPE D'AFFECTATION	KM²	%
Exploitation des ressources (forêts, mines, hydroélectricité)	4 120	63
Récréative et de conservation	1 021	16
Agricole	688	11
Rurale	247	4
Riveraine (48 lacs et 3 rivières)	103	2
Urbaine	63	1
Non affecté (autres lacs et rivières)	247	4

Source : Ville de Rouyn-Noranda, 2017. Note : Ayant par définition un caractère englobant, chaque grande affectation n'est pas exclusive à une seule activité.

[1] Ville de Rouyn-Noranda, Aménagement du territoire (compilation interne) et Plan de développement de la zone agricole, 2019.
[2] Commission de la protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ), Rapport annuel 2020-2021. La donnée diffère légèrement de la superficie associée à l'affectation.
[3] GESTIM, Titres miniers actifs en date du 4 octobre 2021. [4] Direction régionale du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH).
[5] Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs, Analyse de la situation des milieux humides au Québec, 2013.

ORGANISATION TERRITORIALE

Située au centre de l'Abitibi-Témiscamingue, Rouyn-Noranda se décline en un pôle urbain central, deux quartiers urbains-ruraux et douze quartiers ruraux[6]. Son organisation spatiale découle de plusieurs fusions ayant débuté dès 1986. Le pôle central possède une densité de population élevée, alors que plus on s'en éloigne, davantage d'espaces possédant des caractéristiques de la ruralité se présentent.

La Ville de Rouyn-Noranda est la seule municipalité de la région qui agit à la fois à titre de municipalité et à titre de MRC, se positionnant au 28e rang des municipalités et au 44e rang des MRC les plus populeuses du Québec.

FUSION ET REGROUPEMENTS MUNICIPAUX	DATE
Ville de Rouyn et ville de Noranda	5 juillet 1986
Ville de Rouyn-Noranda et municipalité de Saint-Guillaume-de-Granada	13 décembre 1995
Ville de Rouyn-Noranda et municipalité de Lac-Dufault	29 janvier 1997
Ville de Rouyn-Noranda et municipalité de Beaudry	9 février 2000
Ville de Rouyn-Noranda, ville de Cadillac et municipalités d'Arntfield, Bellecombe, Cléricy, Cloutier, D'Alembert, Destor, Évain, Mc Watters, Mont-Brun, Montbeillard et Rollet	1er janvier 2002

MATHIEU DUPUIS

LOUIS JALBERT

[6] Ville de Rouyn-Noranda, novembre 2021. Les deux quartiers mixtes (urbain-rural) sont Granada et Évain.

31e rang sur 104
PARMI LES PLUS « JEUNES » MRC AU QUÉBEC

Avec 43 053 personnes, Rouyn-Noranda concentre 29 % de la population de l'Abitibi-Témiscamingue

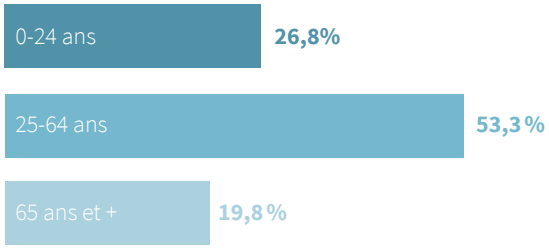
LOUIS JALBERT

POPULATION[7]

Avec 43 053 personnes, Rouyn-Noranda concentre 29 % de la population de l'Abitibi-Témiscamingue. Comme elle affiche la plus importante augmentation démographique de la dernière décennie dans la région, il est peu surprenant que les projections annoncent une croissance de la population d'ici 2031. Néanmoins, l'avenir démographique s'annonce fragile, avec le vieillissement de la population et la concurrence accrue des autres régions du Québec quant à l'attraction des nouveaux arrivants.

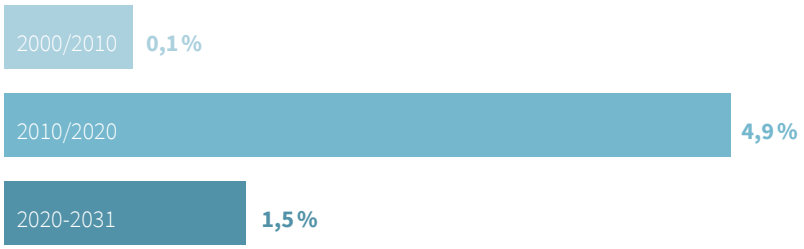
Au cours des dix dernières années, sa population a augmenté à une cadence nettement plus soutenue que lors de la décennie précédente. Cette hausse s'explique par les effets conjugués de l'amélioration du bilan migratoire interrégional et d'un nombre accru de personnes immigrantes et de résidents non permanents, y compris les étudiantes et étudiants étrangers. Environ 37 % des personnes immigrantes qui se sont établies en Abitibi-Témiscamingue dans les 10 dernières années ont choisi Rouyn-Noranda, ce qui en fait le deuxième pôle d'attraction en importance dans la région[8]. La ville se distingue, dans la région, par sa relative « jeunesse ». La faible moyenne d'âge de sa population (42,4 ans) est similaire à celle de l'ensemble du Québec. Comme ailleurs au Québec, le vieillissement devrait s'y poursuivre à moyen terme.

RÉPARTITION DE LA POPULATION, 2021



D'ici 2031,
LE QUART DE LA POPULATION AURA 65 ANS ET +.

ÉVOLUTION DE LA POPULATION, 2000 À 2020 ET 2020 À 2031



DOUCE REBELLE

En 2020, la Ville de Rouyn-Noranda a lancé sa nouvelle image de marque : Rouyn-Noranda, Douce Rebelle. Ce positionnement exprime l'ADN de la communauté rouynorandienne qui désire rêver et innover, autant en territoire urbain que rural. Cette démarche s'inscrit dans une stratégie de marketing territorial qui vise, entre autres, à appuyer le sentiment de fierté de la population et à relever le défi d'attraction et de rétention.

Source : Ville de Rouyn-Noranda.

[7] Institut de la statistique du Québec, Estimations de la population au 1er juillet 2021, 2022. [8] Institut de la statistique du Québec, à partir des données du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration.

VIE RURALE ET...

Près du quart de la population de Rouyn-Noranda vit dans les quartiers ruraux. À l'instar de l'ensemble du territoire, la population de la majorité de ces quartiers est en bonne posture, tant d'un point de vue démographique que socioéconomique. Vivre en milieu rural offre des avantages, mais représente aussi des défis grandissants, notamment en ce qui concerne l'offre de services de proximité.

La majorité des quartiers ruraux sont en croissance démographique depuis 2011, affichant même, pour certains, une croissance supérieure à celle de l'ensemble de la Ville (MRC) de Rouyn-Noranda. Plusieurs quartiers se distinguent des autres par leur proportion de jeunes (moins de 24 ans), alors qu'à l'inverse, d'autres affichent une proportion plus élevée de personnes aînées. Trois quartiers accusent toutefois une diminution de leur population, ce qui amène des défis plus importants quant à leur développement.

Répondre aux besoins de la population par une offre de services de proximité variés représente un défi. La majorité des quartiers composés d'une part importante de jeunes sont dotés d'une école primaire, de services de garde (scolaires/régis) et d'infrastructures de loisirs. Alors que l'offre de résidences pour personnes aînées, de points de CLSC[9] et de services alimentaires est plus dispersée sur le territoire, la concertation de divers partenaires devrait tendre vers un discours commun qui privilégie le maintien à domicile des personnes aînées ainsi que des solutions innovantes (logement, santé, alimentation et transport)[10].

STRUCTURE D'ÂGE DE LA POPULATION ET LOCALISATION DE CERTAINS SERVICES DE PROXIMITÉ DANS LES QUARTIERS RURAUX DE LA VILLE DE ROUYN-NORANDA

Quartier	0-24 ans	25-64 ans	65 ans et +	Population 2020[p]	Évolution 2020/2011	Infrastructures
Arntfield	25,8 %	57,9 %	16,3 %	620	↑	
Beaudry*	34,1 %	53,0 %	12,9 %	1 360	n.a.	
Bellecombe	26,6 %	57,1 %	16,3 %	847	↑	
Cadillac	24,9%	54,3 %	20,8 %	742	↓	
Cléricy	31,9 %	56,3 %	11,7 %	545	↑	
Cloutier	25,1 %	58,6 %	16,4%	379	↑	
D'Alembert	31,4 %	55,6 %	13,0 %	980	↑	
Destor	25,7%	58,9 %	15,4 %	358	↓	
McWatters	28,5 %	55,9 %	15,6 %	1 955	↑	
Montbeillard	20,8%	58,2 %	21,0 %	894	↑	
Mont-Brun	29,7%	48,4%	21,9 %	552	↑	
Rollet	27,4 %	52,2 %	20,4 %	416	↓	

LÉGENDE

- École primaire
- CLSC - point de services
- Résidence pour personnes aînées et Habitation à loyer modique (HLM)
- Aréna et/ou patinoire
- Terrain de soccer
- Terrain de baseball
- Terrain de tennis
- Bibliothèque de quartier
- Commerce d'alimentation
- Salle communautaire

Sources: Institut de la statistique du Québec, Estimations de la population au 1er juillet 2020 (provisoire) (commande spéciale) et Centre de services scolaire (CSS) de Rouyn-Noranda, Centre intégré de santé et des services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue (CISSS-AT), Société d'habitation du Québec, Ville de Rouyn-Noranda, Plan directeur des équipements sportifs et récréatifs en ruralité, Réseau BIBLIO et Direction régionale du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH).
Note: *La population du quartier de Beaudry est tirée du Recensement de 2016, étant donné que les estimations pour 2020 n'ont pu être produites à partir du découpage géographique en vigueur en 2001.

[9] CISSS-AT, Une organisation différente pour maintenir les services, 29 octobre 2021.
[10] Centre d'action bénévole de Rouyn-Noranda (CABRN) et Table des aînés de Rouyn-Noranda (AINESAT), Vivre et vieillir ensemble dans nos quartiers ruraux (VVEQR) (rapport de recherche), 2021.

MATHIEU DUPUIS

VIE ACTIVE

Tant en milieu rural qu'urbain, la Ville de Rouyn-Noranda dispose d'une offre diversifiée d'équipements et d'infrastructures de sports et de loisirs permettant aux citoyennes et citoyens d'opter pour de saines habitudes de vie. Plusieurs dizaines de millions de dollars seront investis au cours des prochaines années dans la construction et la réfection d'infrastructures de sports et de loisirs, dont un centre aquatique (20 M$).

1 **STATION DE SKI ALPIN**	2 **MURS D'ESCALADE**	2 **SURFACES SYNTHÉTIQUES MULTISPORTS**
3 **PLAGES**	3 **PARCS DE PLANCHES À ROULETTES**	4 **SIMULATEURS DE GOLF INTÉRIEUR**
4 **PARCS À JEUX D'EAU**	4 **TERRAINS DE VOLLEY-BALL DE PLAGE**	5 **SALLES DE CONDITIONNEMENT PHYSIQUE**
5 **AIRES DE GLISSADE**	6 **PATINOIRES INTÉRIEURES**	8 **AIRES DE REPOS**
8 **TERRAINS DE SOCCER**	13 **TERRAINS DE TENNIS**	17 **GYMNASES**
20 **TERRAINS DE BALLE**	27 **PATINOIRES EXTÉRIEURES**	48 **PARCS**
3 **TERRAINS DE GOLF**	2 **CENTRES DE SKI DE FOND**	2 **PISCINES INTÉRIEURES**

MATHIEU DUPUIS

HABITATION

Avec son caractère rural-urbain, le tissu résidentiel de Rouyn-Noranda est relativement diversifié. Le marché résidentiel est hautement convoité, comme l'illustre le prix de revente élevé. Le développement de l'offre en logements locatifs n'arrive pas à satisfaire la demande grandissante. Par conséquent, en raison de l'offre limitée et des prix élevés, l'accès au logement est difficile. Des projets d'habitation à coût abordable sont en développement sur le territoire.

ACCÈS À LA PROPRIÉTÉ

Le parc immobilier se répartit entre la résidence unifamiliale (53 %) et les immeubles à appartements ou de type duplex (38 %), le reste étant composé d'autres types de propriétés (jumelés, condominiums ou maisons mobiles)[11]. Le marché de la revente[12] est particulièrement dynamique depuis quelques années, avec un volume de transactions des unifamiliales à la hausse, accompagné d'un prix moyen qui s'est apprécié. L'accès à la propriété peut ainsi s'avérer plus restreint qu'ailleurs dans la région.

MARCHÉ LOCATIF

Avec le taux de locataires le plus élevé de la région (37 %), la demande locative demeure importante. Le taux d'unités locatives disponibles (1,1 %) est bien en deçà du taux souhaité pour que l'offre et la demande s'équilibrent (3 %). Quant au coût mensuel moyen d'un appartement, il est parmi les plus élevés de la région, mais moindre que dans les centres urbains du Québec (844 $). Le coût de location des appartements construits depuis 2000 est, pour sa part, de 1 096 $ (1 115 $ au Québec)[13].

LOGEMENTS SOCIAUX

Avec 563 logements sociaux, communautaires et abordables, l'offre s'est légèrement bonifiée au cours des dix dernières années[14]. Des projets aux étapes de l'élaboration, du développement ou de la construction cumulent un peu plus d'une cinquantaine d'unités locatives supplémentaires[15].

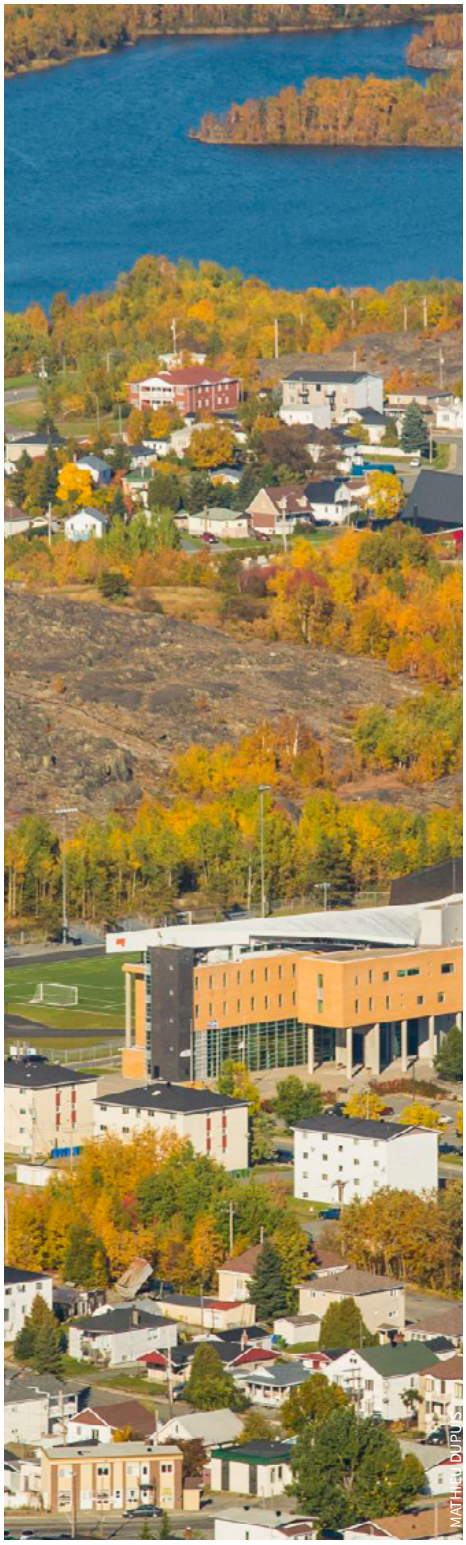
COÛT MENSUEL DU LOYER

Senneterre : 439 $
Macamic : 506 $
La Sarre : 549 $
Ville-Marie : 550 $
Malartic : 595 $
Val-d'Or : 664 $
Amos : 677 $
Rouyn-Noranda : 677 $

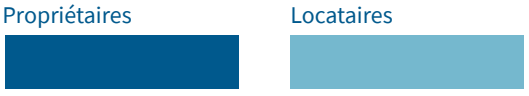
PRIX MOYEN D'UNE UNIFAMILIALE

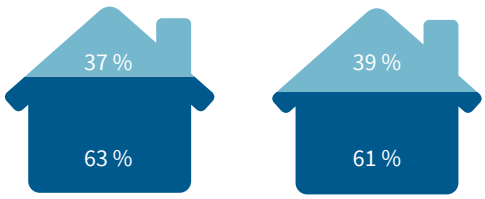
254 641 $

Soit 27 000 $ de plus que la valeur moyenne dans l'ensemble de la région

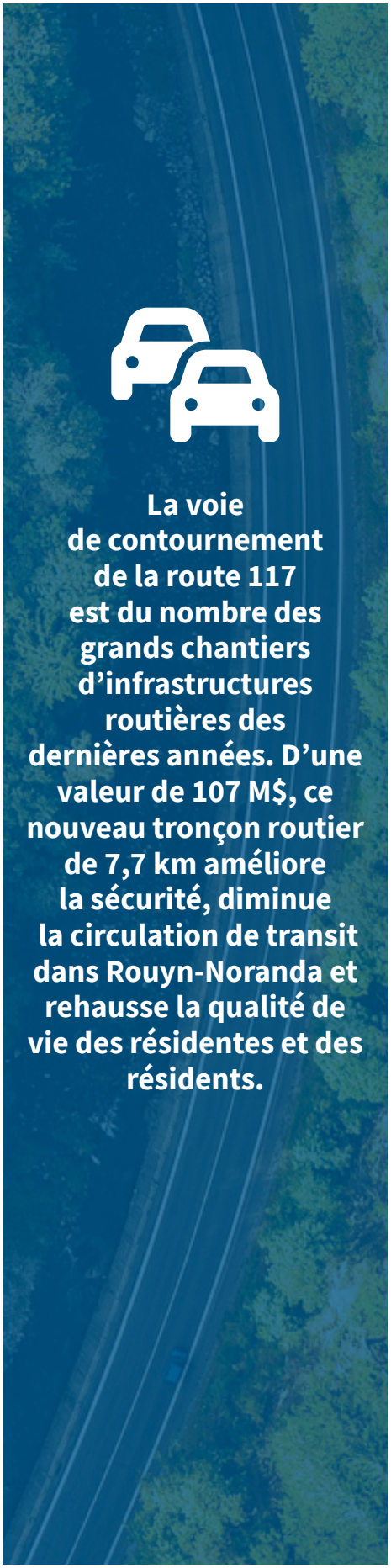


UN MODE D'OCCUPATION QUI SE RAPPROCHE DE CELUI DU QUÉBEC





[11] Statistique Canada, Recensement de la population de 2016. [12] Chambre immobilière de l'Abitibi-Témiscamingue (Centris) (commande spéciale).
[13] Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), Données sur le marché locatif (centres urbains) et Données de l'Enquête sur les logements locatifs en milieu rural (centres de 2 500 à 10 000 habitants).
[14] Société d'habitation du Québec. [15] Groupe de ressources techniques Abitibi-Témiscamingue-Ungava (novembre 2021) et Ville de Rouyn-Noranda (septembre 2021).



La voie de contournement de la route 117 est du nombre des grands chantiers d'infrastructures routières des dernières années. D'une valeur de 107 M$, ce nouveau tronçon routier de 7,7 km améliore la sécurité, diminue la circulation de transit dans Rouyn-Noranda et rehausse la qualité de vie des résidentes et des résidents.

TRANSPORT ET MOBILITÉ

La Ville de Rouyn-Noranda est desservie par un réseau de plus de 1100 km de routes, liant entre eux les quartiers ruraux et le pôle urbain. Le territoire se trouve dans le principal corridor d'échanges commerciaux qui transitent par la route 117, une portion de la Transcanadienne. Le ministère des Transports compte une quinzaine de projets programmés d'ici 2023, dont trois pour des travaux sur la route 117. Profitant de réseaux de transport collectif et actif au cœur de son pôle urbain, la Ville se dotera d'un plan de gestion des déplacements.

Seul lien direct avec le sud du Québec, la route 117 traverse d'est en ouest le territoire de Rouyn-Noranda, rejoignant les MRC de La Vallée-de-l'Or et d'Abitibi. Elle bifurque vers le Nord-Est ontarien en direction du Témiscamingue, à la jonction de la route 101. Reliant le territoire rouynorandien à ceux d'Abitibi-Ouest (vers le nord) et du Témiscamingue (vers le sud), la route 101 est la deuxième route en importance sur le territoire.

Plus forts débits journaliers de circulation [16]

- Pôle urbain de Rouyn-Noranda et Lac-Dufault : 15 000
- Pôle urbain de Rouyn-Noranda et Évain : 9 400
- Pôle urbain de Rouyn-Noranda vers l'aéroport régional de Rouyn-Noranda : 6 800

TRANSPORT ALTERNATIF ET ACTIF

Rouyn-Noranda est la seule ville de la région à desservir la population par un service de transport en commun par autobus en milieu urbain, jusque dans le secteur Lac-Dufault. Autrement, l'offre de services de transport alternatif pour la population résidant dans les milieux ruraux est limitée. Quant au transport actif, le réseau cyclable actuel comprend 43,1 km, sur un total projeté de 55 km d'ici 2023[17].

PARC AUTOMOBILE

Le véhicule personnel demeure le mode de transport le plus utilisé pour se rendre au travail, que ce soit en solo ou en covoiturage. À ce chapitre, ce dernier est légèrement plus pratiqué sur le territoire qu'ailleurs dans la région, et même que dans l'ensemble du Québec[18]. Malgré un parc automobile en croissance, la population rouynorandienne possède néanmoins le taux le moins élevé de véhicules de promenade au prorata de la population dans la région[19]. Le tiers de la flotte régionale de véhicules électriques est détenu par un ou une propriétaire résidant dans la Ville de Rouyn-Noranda[20]. Comptant 38 bornes de recharge électrique, l'offre se développe principalement dans le pôle urbain[21].

43,1 km
RÉSEAU CYCLABLE EN MILIEU URBAIN (55 KM EN 2023)

SEULE VILLE DE LA RÉGION À DESSERVIR LA POPULATION PAR UN SERVICE DE TRANSPORT EN COMMUN PAR AUTOBUS

[16] Ministère des Transports du Québec, Carte de débit, 2018. [17] Ville de Rouyn-Noranda, 2021. [18] Statistique Canada, Recensement de la population de 2016.
[19] Société de l'assurance automobile du Québec, Bilan routier 2020 : accidents, parc automobile et permis de conduire, 2021.
[20] AVEQ, compilation spéciale de l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue, au 30 juin 2021.
[21] Charge Hub, Localisation de toutes les bornes publiques, de tous les réseaux (site Web consulté en novembre 2021).

EMPLOI ET COMPÉTENCES

Le marché du travail est en croissance continue à Rouyn-Noranda depuis 2010. Comme partout ailleurs, la rareté de la main-d'œuvre est l'une des principales préoccupations du milieu socioéconomique. Face à cet enjeu, diverses stratégies et initiatives concertées sont mises en œuvre pour trouver des solutions concrètes aux besoins de main-d'œuvre et adapter l'offre de programmes d'études et de formation.

Avec un taux de travailleurs inégalé à ce jour (79,2 %), la ville se positionne en tête du peloton régional, rejoignant le taux québécois. S'établissant à 60 401 $, le revenu moyen d'emploi est plus élevé à Rouyn-Noranda que dans l'ensemble du Québec[22]. Le revenu moyen élevé de la main-d'œuvre masculine présente dans des secteurs fortement rémunérés (ressources naturelles, services publics, etc.) explique en partie ce phénomène.

79,2 %
TAUX DE TRAVAILLEURS EN CROISSANCE
le plus élevé de la région.

60 401 $
2E REVENU D'EMPLOI MOYEN LE PLUS ÉLEVÉ DANS LA RÉGION
12e parmi l'ensemble des MRC du Québec

BESOINS DE MAIN-D'ŒUVRE

La disponibilité de la main-d'œuvre est un vecteur du dynamisme du marché du travail. Dans la Ville de Rouyn-Noranda, en moyenne 3 700 postes vacants ont été affichés annuellement dans les dernières années[23]. En contrepartie, la ville compte 82 jeunes âgés de 20 à 29 ans pour 100 personnes de 55 à 64 ans susceptibles de quitter le marché du travail dans un proche avenir[24]. Face à la rareté de la main-d'œuvre, le CLD Rouyn-Noranda pilote une stratégie concertée d'attraction, de recrutement et d'intégration de la main-d'œuvre (2021-2023) qui mise sur l'efficience d'un continuum de services des organismes en lien avec l'employabilité, consacrés tant à la main-d'œuvre locale qu'internationale. La stratégie vise également à mettre en place des initiatives innovantes en lien avec l'immigration économique[25].

Avec une remontée de l'indice de remplacement dès 2022, Rouyn-Noranda est le territoire qui devrait renouer avec le point d'équilibre le plus tôt à l'échelle régionale, soit en 2029.

82 jeunes pour 100 préretraités en 2021

ÉDUCATION ET DIPLOMATION

Cité étudiante, Rouyn-Noranda mise sur dix-neuf établissements d'enseignement. L'accès à un tel écosystème n'est pas étranger au fait que sa population est de plus en plus scolarisée. Près de 41 % de la population a obtenu un diplôme collégial ou universitaire (48 % au Québec). Les campus de Rouyn-Noranda du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue et de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue accueillent la majorité de la population étudiante venant de l'international dans la région.

Offre éducative diversifiée et étendue sur le territoire[26]

- 13 écoles primaires
- 2 écoles secondaires
- 1 école primaire secondaire anglophone
- Centre Polymétier
- Centre Élisabeth-Bruyère
- Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue (campus principal) - programmes préuniversitaires et techniques
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (campus principal) - programmes de 1er, 2e et 3e cycles
- Passerelles DEC-BAC Cégep et UQAT
- Résidences du collège : 388 unités d'hébergement
- Résidences de l'UQAT : 100 unités d'hébergement

[22] Institut de la statistique du Québec. [23] Services Québec – Direction Abitibi-Témiscamingue, données extraites de Québec emploi.
[24] Institut de la statistique du Québec, compilation Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue. [25] Centre local de développement de Rouyn-Noranda.
[26] CSS Rouyn-Noranda, Rapport annuel 2019-2020, et sites Web du CSSRN, du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue et de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue.

Indice de vitalité
27E RANG PROVINCIAL

Revenu disponible de 31 973$
19E RANG PROVINCIAL

LA VILLE DE ROUYN-NORANDA CONCENTRE 27 % DES ÉTABLISSEMENTS DE L'ENSEMBLE DE LA RÉGION.

HUGO LACROIX

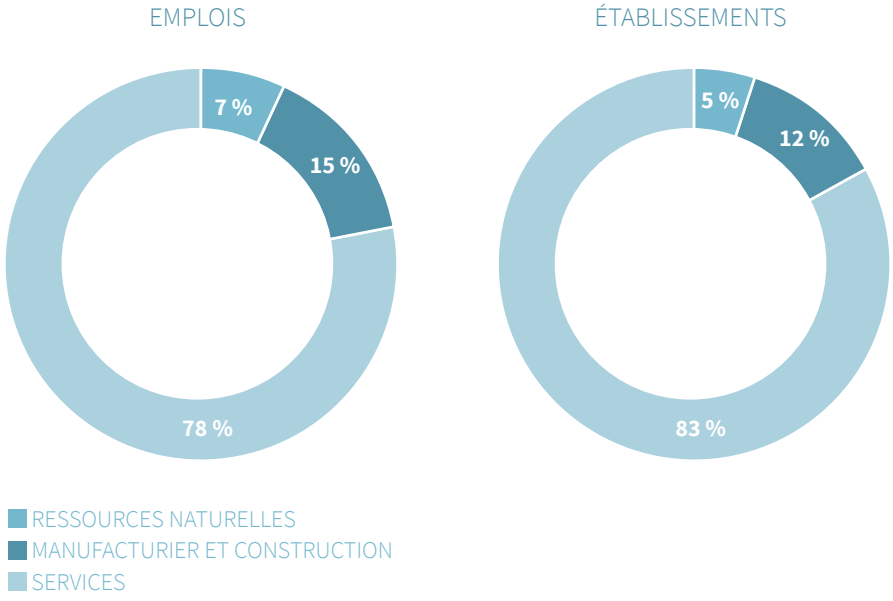
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

L'extraction du minerai et sa première transformation ont façonné le développement économique de Rouyn-Noranda. S'y est greffée une filière minière intégrée, composée d'un réseau de fournisseurs et d'équipementiers spécialisés. La ville peut compter sur un pôle commercial diversifié et sur un important secteur de services gouvernementaux. Principal pôle de recherche dans la région, avec la présence du Centre technologique des résidus industriels (CTRI) ainsi que de plusieurs chaires de recherche de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), la ville mise aussi sur trois pôles de développement : l'innovation minière, la culture et le tourisme d'aventure et de plein air.

EMPLOIS DANS LES ÉTABLISSEMENTS LOCAUX

La base économique de Rouyn-Noranda est diversifiée, avec 1 298 établissements publics et privés qui génèrent 21 631 emplois. Les entreprises actives dans l'exploitation et la transformation des ressources, principalement dans le domaine minier, génèrent 7 % de tous les emplois. Plus nombreuses, les entreprises manufacturières (autres que minières, forestières et agroalimentaires), de la construction et des services publics en génèrent 15 %. Le secteur des services concentre 78 % des emplois du territoire. Les organisations dévolues à l'enseignement, à la santé et à l'administration publique assurent un bassin d'emplois relativement stable (33 %). Suivent les entreprises de la vente au détail ou de gros et de l'hébergement et de la restauration ainsi que l'industrie culturelle et des communications (28 %).

EMPLOIS DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE ROUYN-NORANDA EN 2021



Source : Répertoire des établissements d'Emploi-Québec, Portail PILE, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ). Les données ont été compilées en février 2021. Traitement : Services Québec et Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue.

PRINCIPAUX EMPLOYEURS

Les 10 entreprises et organisations comptant le plus de personnes salariées génèrent, à elles seules, 7 150 emplois, soit plus du tiers de tous les emplois locaux.

- Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue
- Moreau (J.Y Moreau Électrique)
- Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Glencore Canada Corporation (Fonderie Horne)
- Groupe Promec inc.
- Industries Blais inc.
- Ville de Rouyn-Noranda
- Hydro-Québec
- Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue

Source : Répertoire des établissements d'Emploi-Québec, Portail PILE, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ). Données compilées en février 2021. Traitement : Services Québec. Adaptation : Observatoire Abitibi-Témiscamingue.

ENTREPRENEURIAT

Le tissu entrepreneurial est composé à 80 % de petites entreprises (moins de 20 personnes salariées). Outre le commerce de détail, elles se concentrent surtout dans les secteurs de la construction, des services professionnels, scientifiques et techniques, des arts, spectacles et communications ainsi que de la restauration et de l'hébergement. Bien que Rouyn-Noranda accuse une diminution du travail autonome comme ailleurs au Québec, la part des travailleuses et travailleurs autonomes de 25 à 34 ans (23 %) y est plus élevée que dans la région et au Québec[27].

La pandémie et les mesures sanitaires ont durement éprouvé plusieurs petites et moyennes entreprises. À Rouyn-Noranda, les actions se sont multipliées pour stimuler la relance des activités économiques et accroître l'innovation. Notons la création de Ma zone RN et le développement du site Web transactionnel Goutez l'AT pour encourager l'achat local, la création de la zone piétonne ainsi que l'offre de formations gratuites pour les entreprises[29]. La mise sur pied de divers fonds d'aide, de programmes, de prêts et de subventions a totalisé plus de 2,2 M$ ayant permis de soutenir plus de 1 500 emploi[30].

L'AUDACE DE RÊVER À UN AVENIR INNOVANT ET DURABLE

La Ville de Rouyn-Noranda et ses partenaires économiques – le Centre local de développement (CLD RN), la Chambre de commerce et d'industrie (CCIRN) et la Société d'aide au développement des collectivités (SADC) – unissent leurs forces pour réaliser le Plan de développement économique Rouyn-Noranda 2021-2026. Quelques réalisations sont sur la table de travail : simplification du parcours des propriétaires d'entreprise au sein des services municipaux, accélération du développement numérique des entreprises, appui aux pratiques innovantes, accompagnement à l'émergence et au développement d'entreprises, diversification et renforcement des exploitations agricoles, soutien à l'achat local ou encore, soutien aux initiatives visant à assurer l'établissement durable de la population et des nouveaux arrivants (logement, services de garde, etc.).

Source : Ville de Rouyn-Noranda.

[27] Institut de la statistique du Québec [28] FCEI, Les collectivités entrepreneuriales - Édition 2018, 2019.
[29] Bilan économique 2020 - COVID-19 - Une communauté solidaire avec ses entrepreneurs! [30] Chambre de commerce et d'industrie de Rouyn-Noranda (CCIRN).

PRINCIPAUX MOTEURS ÉCONOMIQUES

SANTÉ, ENSEIGNEMENT ET ADMINISTRATION PUBLIQUE

Capitale administrative régionale, Rouyn-Noranda concentre une part significative de l'activité économique rattachée aux instances de la santé, de l'enseignement et de l'administration publique (municipale, provinciale et fédérale). Avec près de 7 000 emplois, ce secteur génère à lui seul le tiers des emplois du territoire, et tout autant de ceux à l'échelle régionale[31]. Des projets d'investissements publics[32], tels que la construction d'un centre de radiothérapie (50 M$) et d'une Maison des aînés et alternative (83,5 M$), retiennent l'attention.

LOUIS JALBERT

RESSOURCES MINIÈRES

Une part significative de l'économie rouynorandienne est rattachée au domaine minier. Spécialisée dans la transformation et le recyclage durable des métaux, Glencore Fonderie Horne est le principal complexe minier sur le territoire. D'importants investissements (170 M$) visant la réduction de ses émissions d'arsenic auront cours pour ses projets VELOX et PHENIX. S'ajoutent une mine aurifère en exploitation (Elder, propriété de Mines Abcourt inc.), des sociétés minières juniors, des entreprises de prospection et de forage, etc. Rouyn-Noranda concentre 42 % des établissements miniers de la région et 32 % des emplois miniers régionaux[33]. Grâce à la richesse minière de son sous-sol, plusieurs projets miniers sont en développement sur son territoire, par exemple : Horne 5 (Ressources Falco), O'Brien (Ressources minières Radisson), Wasamac (Yamana Gold) et Granada (Granada Gold Mine).

ZONE D'INNOVATION MINIÈRE

La Ville, avec plus d'une vingtaine de partenaires publics et privés de Rouyn-Noranda et de l'Abitibi-Témiscamingue, porte un ambitieux projet de zone d'innovation minière (ZIM). La ZIM se définit comme un écosystème d'affaires, de recherche et d'innovation de classe mondiale et une véritable plateforme d'expertises complémentaires. Sur cet espace d'innovation et de transition énergétique d'environ 70 hectares, la ZIM projette aussi d'intégrer un quartier mixte et convivial, composé d'habitations, d'espaces verts et naturels, d'équipements sportifs ainsi que d'infrastructures favorisant les déplacements actifs et collectifs.

Source : Ville de Rouyn-Noranda, La Zone d'innovation minière Rouyn-Noranda, 2021.

PEXELS

7 000 emplois
DANS L'ADMINISTRATION PUBLIQUE, LA SANTÉ ET L'ÉDUCATION

42 %
DES ÉTABLISSEMENTS MINIERS RÉGIONAUX

[31, 33] Répertoire des établissements d'Emploi-Québec, Portail PILE, février 2021. [32] Secrétariat du Trésor et Ville de Rouyn-Noranda.

CONSTRUCTION ET MANUFACTURIER

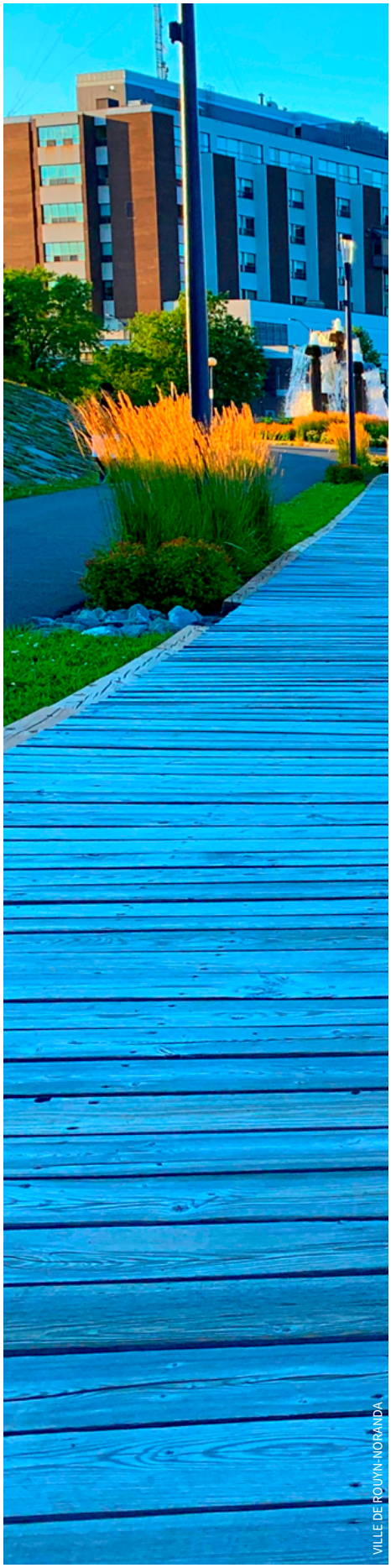
Le dynamisme économique de Rouyn-Noranda repose en partie sur l'activité d'une centaine d'organisations actives dans l'industrie de la construction et des services publics et d'une soixantaine dans le secteur de la fabrication. Réunies, ces entreprises génèrent 15 % des emplois locaux, soit un apport supérieur à l'échelle régionale[34]. Plusieurs grandes et moyennes entreprises de construction – Groupe Moreau, Blais Industries, Groupe PROMEC, etc. – ont développé et exportent leur expertise dans la construction de projets industriels (miniers, forestiers, etc.). Des entreprises manufacturières font parler d'elles par leur rayonnement au-delà de la région ou encore par leur capacité à innover. Nommons par exemple Technosub, ADRIA Power Systems, Mécanicad, Plastiques G Plus, Chevrons Rouyn-Noranda, Papier ABP Canada, etc. Du côté des services publics, Hydro-Québec investira quelque 70 M$ en travaux de réhabilitation des ponts aux barrages hydroélectriques de Rapide-7, dont une partie des retombées devrait profiter à des entreprises de la région. Un autre chantier d'envergure devrait démarrer à Rapide-2.

INFRASTRUCTURES[35]

Pour soutenir son économie, la Ville de Rouyn-Noranda cherche à favoriser les investissements et à consolider son environnement d'affaires. Elle peut compter sur des infrastructures stratégiques, parmi lesquelles : quatre parcs industriels et neuf zones industrielles, le raccordement aux réseaux ferroviaires de l'Ontario Northland Railway (ONR) et du Canadien National (CN), trois lieux de transbordement de biens et d'équipements ainsi que l'Aéroport régional de Rouyn-Noranda (ARRN), qui sera doté d'une nouvelle aérogare. La mise à niveau récente de l'ensemble des réseaux civils (routes, stationnement, centrale électrique, etc.) (20 M$), la réfection des chaussées aéroportuaires, des pistes, des voies de circulation et des tabliers (14 M$) ainsi que l'annonce récente du projet de hangar multiservice de 45 000 pi^2 (19 M$) s'ajoutent au portrait.

L'ARRN offre des liaisons régulières vers les grands centres (Montréal et Québec) ainsi que des vols nolisés vers les installations nordiques du Nord-du-Québec (Hydro-Québec et mine Éléonore) et du Nunavik (mine Raglan). Il s'agit d'un des plus importants aéroports au Québec quant aux mouvements de passagers. La nouvelle aérogare, qui représente un investissement de 40 M$, bonifiera l'offre auprès de la clientèle (salles modulables, différentes zones d'attente, salles de réunion, etc.). Le maintien des services consultatifs de nuit de la circulation aérienne offerte à partir de Rouyn-Noranda est l'un des enjeux du transport aérien sur le territoire depuis 2016.

- Piste asphaltée de 2 286 mètres, avec 2 voies de circulation reliant cette dernière au tarmac (tablier);
- Variété de services (rampe, comptoir [enregistrement], essence d'aviation, cargo, etc.);
- Centre de transbordement de biens et d'équipements vers le nord de la province;
- École de pilotage.


VILLE DE ROUYN-NORANDA

[34] Répertoire des établissements d'Emploi-Québec, Portail PILE, février 2021.
[35] Ville de Rouyn-Noranda et Aéroport régional de Rouyn-Noranda.

NANCY LARIVIÈRE

CULTURE

En 2012, la Ville de Rouyn-Noranda posait un geste audacieux en s'autoproclamant « Rouyn-Noranda, capitale culturelle ». En 2015, elle a mis en place de nombreuses initiatives visant l'aménagement artistique du territoire et l'animation culturelle du milieu par le biais de la démarche CULTURAT. Aujourd'hui, la nouvelle politique culturelle de la Ville positionne la culture comme un vecteur de transformation sociale, de développement territorial et de vitalité économique.

Rouyn-Noranda possède une vie culturelle florissante, qui s'exprime par ses artistes et ses artisans, ses organismes culturels, ses nombreux événements et ses multiples activités qui ont cours toute l'année ainsi que par l'apport de ses partenaires et bénévoles. Les organismes et lieux culturels offrent une programmation variée : expositions en arts visuels, spectacles de danse, pièces de théâtre, concerts de musique, lancements de livres, etc. Grâce à leur envergure, les festivals et événements culturels (allant certaines années jusqu'à 9), tels que le Festival du cinéma international en Abitibi-Témiscamingue, le Festival des guitares du monde en Abitibi-Témiscamingue, Osisko en lumière, le Festival de musique émergente, contribuent à la réputation culturelle de la ville au-delà des frontières de la région. En outre, des sites historiques et culturels, comme le site patrimonial de la Maison-Dumulon, l'Église orthodoxe russe, le MA musée d'art, L'Écart (centre d'artistes autogéré), le Théâtre du Cuivre, le Petit théâtre du Vieux Noranda, l'Agora des Arts, etc., enrichissent l'expérience culturelle.

247 artistes professionnels
39 % DES ARTISTES DE LA RÉGION

96 organismes culturels
31 % DES ORGANISMES DE LA RÉGION

1 **CINÉMA**

1 **CIRCUIT D'ART PUBLIC**

1 **MUSÉE**

1 **DISQUAIRE**

4 **LIBRAIRIES**

4 **CIRCUITS HISTORIQUES ET IDENTITAIRES**

5 **GALERIES OU CENTRES D'ARTISTES**

5 **SALLES DE SPECTACLE**

12 **BIBLIOTHÈQUES PUBLIQUES**

Source : Ville de Rouyn-Noranda.

LAC OSISKO - PROJET D'IMPACT TERRITORIAL[35]

À l'aube du 100e anniversaire de Rouyn-Noranda en 2026, le Collectif territoire, qui rassemble des actrices et des acteurs en provenance de plusieurs secteurs, mise sur le projet de réhabilitation de l'écosystème du lac Osisko pour soutenir une relance économique verte et durable. Ultimement, l'objectif est de favoriser la réappropriation communautaire de ce site ayant une vocation identitaire forte et une visée récréotouristique majeure pour la population. La démarche vise à trouver des solutions novatrices et adaptées en prônant la participation citoyenne, la collaboration intersectorielle, le partage des connaissances et des expertises issues des arts, de la culture et du patrimoine ainsi que de la science et de l'industrie. Le projet a remporté le Prix du jury de la Fondation David-Suzuki en 2021.

[35] Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue, Mandat de réflexion régionale pour la relance économique déposé au ministère de l'Économie et de l'Innovation (juillet 2020) et site Web du Collectif territorial.

TOURISME NATURE ET DE PLEIN AIR

La vocation touristique de Rouyn-Noranda s'exprime à travers la richesse de son offre culturelle, certes, mais aussi par la proximité de son milieu naturel, la pratique d'activités de plein air ainsi que de la chasse et de la pêche. Son industrie touristique a accueilli environ 150 000 visiteurs (2019) représentant une activité économique de près de 25 M $[36].

Côté nature et plein air, l'un des principaux sites de Rouyn-Noranda est le parc national d'Aiguebelle, qui attire bon nombre d'excursionnistes et de touristes. Au cours des dernières années, des investissements importants ont été réalisés afin d'améliorer les services, l'offre d'hébergement (prêt à camper) et la randonnée (p. ex. : réouverture du sentier du mont Dominant). En 2020, avec le fort engouement de la population envers les activités de plein air, quelque 91 000 jours-visites ont été enregistrés à Aiguebelle. Chaque jour-visite entraîne en moyenne des dépenses de 67 $ dans la région.

Un autre produit d'importance pour la ville de Rouyn-Noranda destiné à la pratique d'activités de plein air est le Parc-Aventure Joannès, avec son activité « D'arbre en arbre », qui voit son achalandage croître d'année en année. Plus de 1 650 abris sommaires, 230 baux de villégiature et 6 pourvoiries sur le territoire public de la Ville de Rouyn-Noranda[37] font le bonheur des adeptes de chasse et pêche.

EXCURSIONNISTES ET TOURISTES DU QUÉBEC

125 000 visites-personnes
254 000 nuitées-personnes
24,6 M $
467 emplois directs et indirects

AUXQUELS S'AJOUTENT

25 000 visites-personnes de l'Ontario, des États-Unis et d'outre-mer.

SENTIERS RÉCRÉOTOURISTIQUES

6,5 km **RAQUETTE ET VÉLO À PNEUS SURDIMENSIONNÉS**	10 km **RAQUETTE ET SKI DE FOND**	23 km **VÉLO DE MONTAGNE**
26 km **PÉDESTRES, RAQUETTE ET SKI DE FOND**	43,1 km **RÉSEAU CYCLABLE EN MILIEU URBAIN**	53 km **SKI DE FOND**
54 km **PÉDESTRES ET RAQUETTE**	65 km **RAQUETTE**	80 km **PÉDESTRES**
110 km **QUAD** (VTT)	150 km **RÉSEAU CYCLABLE** route verte, dont 38 km Cyclo-voie du partage des eaux	355 km **MOTONEIGE** (locaux et fédérés)

Source : Ville de Rouyn-Noranda. Note : Certains sentiers sont multiusages.

1 **PARC NATIONAL**	8 **CAMPINGS**	55 **QUAIS ET RAMPES DE MISE À L'EAU** (sur 40 lacs)

VERS UN PARC RÉGIONAL DES COLLINES KEKEKO

Depuis 2017, la Ville de Rouyn-Noranda mène diverses démarches en vue de créer le parc régional des collines Kekeko. Les collines étant considérées comme un pôle récréotouristique majeur, la création de ce parc vise l'encadrement des usages en cours (récréotourisme, exploration minière, chasse et trappe, etc.) pour une plus grande harmonisation, mise en valeur et conservation de ce site naturel.

Source : Ville de Rouyn-Noranda, Parc régional des collines Kekeko, 2e assemblée publique d'information, avril 2021.

[36] PRAGMA Tourisme-Conseil, pour le CLD de Rouyn-Noranda, juin 2021.
[37] Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles, Registre du domaine de l'État - RDE (janvier 2020) et Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (commande spéciale).

HUGO LACROIX